

22 juillet 2026

Acquisition

SOFRATEL DSC et DSC SOFRA-BOUTIQUES : trois entrepreneurs reprennent un acteur national de gestion des cafétérias et de services aux patients dans les hôpitaux



MBA Capital Lille a accompagné Frédéric Bataille, Hervé Durou et Thierry Markey dans l'acquisition de SOFRATEL DSC et DSC SOFRA-BOUTIQUES, spécialistes depuis plus de 20 ans de l'animation de corners de restauration rapide, boutiques cadeaux/presse et services aux patients dans les hôpitaux français. Cette opération de reprise, menée dans un contexte post-Covid complexe, illustre l'expertise et l'agilité du cabinet lillois en transmission d'entreprise.



Un acteur historique des services hospitaliers aux fondamentaux solides

SOFRATEL DSC et DSC SOFRA-BOUTIQUES exploitent 65 points de vente à travers la France, complétés par 350 distributeurs automatiques, un parc de 9 300 télévisions en chambre et une flotte de food trucks. Avec un chiffre d'affaires de 10 M € et 141 collaborateurs, ces deux sociétés sœurs bénéficient d'un modèle économique résilient, fondé sur des contrats de concession de 5 à 10 ans avec les établissements hospitaliers. Une visibilité contractuelle à long terme qui constitue un atout stratégique majeur pour les repreneurs.

Un accompagnement MBA Capital sur mesure pour les repreneurs

Les acquéreurs, emmenés par Frédéric Bataille - ancien directeur général adjoint du groupe cible pendant un an et demi -, associé à Hervé Durou (Gestion / Finances) et Thierry Markey (Opérations) souhaitaient devenir entrepreneurs avec la reprise d'une PME. Ils ont confié à MBA Capital Lille un mandat buy-side sur cible dénommée. Marc Burden a ainsi piloté l'ensemble du processus :

- évaluation de l'entreprise ;
- négociations avec le cédant ;
- rédaction de la lettre d'intention (LOI) ;
- orchestration du financement ;
- coordination globale de l'opération.

La relation de confiance préexistante entre Frédéric Bataille et le dirigeant cédant a constitué un levier décisif pour sécuriser cette transmission malgré un contexte économique particulier.

« Pendant près de 20 mois, dans un contexte complexe et un historique d'entreprise exigeant, nous avons travaillé sans relâche à la construction d'un projet solide. Chaque étape a demandé un investissement considérable et une expertise de haut niveau. Dans ce projet, MBA Capital, représenté par Marc Burden, a joué un rôle déterminant. Bien plus qu'un conseil en fusion-acquisition, nous avons trouvé un véritable partenaire de confiance. Son expertise, sa capacité à fédérer les différents intervenants, son réseau, sa connaissance fine des enjeux financiers et humains, ainsi que son engagement constant ont largement contribué à la réussite de cette opération. » Frédéric Bataille, pour les 3 repreneurs.

Financement de l'acquisition : une ingénierie financière spécifique au retournement

La crise sanitaire de la Covid avait lourdement impacté l'activité des deux sociétés, avec une chute de chiffre d'affaires jusqu'à 42 % entre 2020 et mi-2022 (soins courants déprogrammés, personnels surchargés, restrictions d'accès, etc.). Malgré le recours aux PGE, le cédant avait dû engager une procédure de redressement judiciaire dont il est sorti en seulement 11 mois, un délai remarquablement court. Toutefois, l'existence d'un plan de redressement sur 10 ans et d'une dette concordataire a dissuadé l'ensemble des établissements bancaires de financer l'opération de reprise. MBA Capital a donc conçu un montage intégralement en fonds propres et arrangé l'intervention équilibrée entre entrepreneurs, fonds d'investissement et business angels tout en assurant la coordination avec les organes de la procédure collective (tribunal de commerce, administrateur judiciaire). Cette approche sur mesure a permis de concrétiser une reprise que les schémas de financement classiques rendaient impossible.

« Les 3 repreneurs, grâce à leurs expériences complémentaires, leur énergie et le soutien de partenaires financiers solides vont pouvoir maintenant mettre en œuvre leur plan de développement ambitieux. Je suis très heureux d'avoir contribué à la concrétisation de cette opération qui va permettre la sauvegarde de plus de 140 emplois et dont le métier a un véritable impact sur les territoires. » Marc Burden, MBA Capital Lille.

« À tous les entrepreneurs envisageant une opération de croissance externe, nous adressons un message simple : ne sous-estimez jamais l'importance d'un accompagnement de qualité ! MBA Capital allie excellence technique, intelligence relationnelle et sens du conseil avec une précision rare. La confiance qui s'est construite ouvre la voie à de nouvelles collaborations que nous aborderons avec le même enthousiasme. » Frédéric Bataille, pour les 3 repreneurs.

Les conseils de l'opération

Conseils acquéreurs

- Conseil M&A : MBA Capital Lille - Marc Burden et Nicolas Bonnel
- Juridique : CORNET VINCENT SÉGUREL
 - Pilotage et coordination : Benjamin Chevalier (associé) / Clara Servan (directeur)
 - Corporate : Benjamin Chevalier (associé) / Clara Servan (directeur) / Louis Harbonnier (avocat)
 - Restructuring : Stéphanie Forest (directeur) / Mélanie Gabreau (avocat)
 - Social : Caroline Henot (associé) / Régis Debroise (avocat)
 - Public : Laurent Amon (associé)
- Due diligences financières : SDL EXPERTISE COMPTABLE - Régis Lescieux

Financement

- Fonds d'investissement : FINORPA SCR et HAUTS DE FRANCE AVENIR TPE-PME - Jean-Yves Bacon
- Business Angels : Sébastien Olivier, Vianney Bossut, David Sartorius, Romain Toulemonde, Grégory Toulemonde
- RÉSEAU ENTREPRENDRE HAINAUT : Mélissa Nabais-Moreno
- INITIATIVE CAMBRÉSIS : Ludovic François

Conseil cédant

- Expert-comptable : YZICO - Frédéric Tritz
- Juridique : Manuel De Abreu et Corinne Philippe