

Septembre 2026

Cession

Les magasins IXINA de Lille changent de mains



Olivier et Audrey Ouazan cèdent les 2 magasins franchisés IXINA qu'ils exploitent à Lomme et Villeneuve-d'Ascq à Quentin Mulliez, via sa holding APQM INVEST. Réalisant ensemble un chiffre d'affaires de 5,4 M€, les 2 points de vente bénéficient de l'implantation historique de la marque dans la métropole lilloise et disposent de plusieurs leviers de croissance identifiés. MBA Capital Lille a accompagné les cédants dans cette opération.

Deux magasins IXINA implantés au cœur de la métropole lilloise

Olivier et Audrey Ouazan ouvrent leur 1^{er} magasin franchisé IXINA à Lomme en 2015, à travers la société OCEA. En 2017, ils poursuivent leur développement avec l'ouverture d'un 2^e point de vente, OCEA V2, à Villeneuve-d'Ascq.

Les deux magasins sont ainsi implantés dans deux des principales zones commerciales de la métropole lilloise. Ils s'inscrivent également dans un territoire où IXINA dispose d'un ancrage de longue date : la marque y est présente depuis 28 ans et compte 15 000 clients, qualifiés d'« ambassadeurs ».

Spécialisés dans la conception, la vente et l'installation de cuisines équipées auprès des particuliers et des professionnels, les deux magasins réalisent un chiffre d'affaires cumulé de 5,4 M€.

Des perspectives de croissance pour les deux magasins IXINA

Malgré le recul des transactions immobilières observé au cours des deux dernières années, OCEA et OCEA V2 ont retrouvé une bonne rentabilité d'exploitation, témoignant de la robustesse de leur modèle économique.

Plusieurs perspectives de croissance sont par ailleurs identifiées. Sur le plan externe, les magasins peuvent bénéficier du rebond du marché immobilier amorcé en 2025. Sur le plan interne, leur développement peut s'appuyer sur les nouvelles offres IXINA, notamment Start et More than a Kitchen, mais aussi sur le développement des ventes sur de nouveaux créneaux, parmi lesquels les promoteurs et les salons.

« Après plus de 10 ans de développement de nos magasins IXINA dans la métropole lilloise, cette transmission marque une nouvelle étape. Nous avons construit 2 points de vente solidement implantés sur leur territoire, qui disposent aujourd'hui de réelles perspectives de développement. Il était important pour nous de trouver un repreneur capable de poursuivre cette dynamique. L'accompagnement de MBA Capital nous a permis d'aborder cette transmission dans de bonnes conditions et de mener le projet jusqu'à son aboutissement », Olivier Ouazan, cédant.



Une transmission accompagnée par MBA Capital Lille

Actionnaire à 100 % des 2 sociétés cédées via la holding OCEA, Olivier Ouazan a été accompagné par MBA Capital Lille dans la cession des magasins IXINA de Lomme et Villeneuve-d'Ascq. L'opération porte sur 100 % du capital des 2 sociétés.

Implantée au cœur de la métropole lilloise, l'équipe de MBA Capital Lille s'appuie sur sa connaissance de l'écosystème économique régional et de ses acteurs pour accompagner les dirigeants dans leurs opérations de transmission et identifier des profils d'acquéreurs en adéquation avec leur projet.

Dans le cadre de cette opération, Nicolas Bonnel a accompagné le cédant jusqu'à la reprise des 2 magasins par Quentin Mulliez, via sa holding APQM INVEST.

« Cette opération porte sur 2 magasins performants, bénéficiant d'implantations de qualité dans la métropole lilloise et de plusieurs leviers de croissance. L'enjeu était de trouver un repreneur capable de s'inscrire dans la continuité du travail réalisé par Olivier et Audrey Ouazan et de porter une nouvelle étape de leur développement. La reprise par Quentin Mulliez répond à cette logique et ouvre de nouvelles perspectives pour les 2 magasins », Nicolas Bonnel, MBA Capital Lille.

Quentin Mulliez reprend les 2 magasins IXINA

Avec cette opération, Quentin Mulliez reprend les 2 magasins franchisés IXINA de Lomme et Villeneuve-d'Ascq. La reprise est réalisée via sa holding APQM INVEST. Il prend ainsi la tête de 2 points de vente disposant d'un ancrage établi dans la métropole lilloise et de perspectives de développement reposant à la fois sur l'évolution du marché immobilier, les nouvelles offres de l'enseigne et le développement de nouveaux segments de clientèle.

Les conseils de l'opération

Conseils vendeur

- Conseil M&A : MBA Capital Lille - Nicolas Bonnel
- Conseil juridique : VANDELVE - Catherine Lefebvre

Conseils acheteur

- Conseil financier : IN EXTENSO - Nicolas Lafon
- Conseil juridique : BIGNON LEBRAY AVOCATS - Tanguy Dubly et Nathan Lorgnier
- Banque, financement LBO : CIC - Mélodie Peixoto
- Banque, financement et garantie : BPIFRANCE - Vincent Dansette